

# Agir au niveau local – coopérer au niveau mondial

Stratégie d'Action de Carême 2025–2030



# Préambule

Après une évaluation détaillée de notre institution et une analyse du contexte dans lequel nous œuvrons, nous lançons la stratégie 2025–2030 afin de faire fructifier les succès que nous avons obtenus ces dernières années.

Nous souhaitons forger des alliances et des partenariats susceptibles d’apporter des progrès systémiques dans le domaine du droit à l’alimentation, de rehausser notre profil et de générer de nouvelles recettes. De la sorte, nous contribuons à la réalisation des Objectifs de développement durable des Nations Unies.

# Identité – Vision – Engagement

Nous sommes une organisation suisse de coopération internationale qui s'engage pour la solidarité et la justice. Ce que vivent les populations défavorisées du Sud global nous pousse à agir. Leurs capacités et leur courage, leurs traditions et leurs innovations nous inspirent.

Notre vision est celle d'un monde juste et sans faim, un monde dans lequel le droit à l'alimentation est garanti et où tous les êtres humains vivent dans la dignité. La Création est préservée dans sa diversité, aujourd'hui et pour les générations futures. Pour cela, il faut non seulement une coopération internationale efficace, mais aussi un changement profond et global dans la politique, l'économie et la société :

- Dans les pays du Sud, nous travaillons avec des organisations partenaires afin d'améliorer durablement les conditions de vie des personnes défavorisées.
- Au niveau national et international, nous traitons des causes de la pauvreté et de la destruction du vivant de manière cohérente. Nous promouvons des règles contraignantes au service des êtres humains et de l'environnement.
- En Suisse, nous motivons la population à se montrer solidaire, à partager et à participer à la transition sociale et écologique.

# Nos atouts

Grâce à l'évaluation, nous connaissons mieux nos points forts :

- Nous collaborons avec des organisations locales dans un esprit de partenariat et en renforçons les capacités.
- Nous touchons des personnes et des communautés laissées pour compte dans les pays du Sud.
- Grâce à des alliances et à des réseaux efficaces, nous défendons nos causes dans des processus de politique nationaux et internationaux.
- En Suisse, nous sommes présents dans les paroisses et dans l'espace public grâce à la Campagne œcuménique.

# But de la stratégie

Nous voulons développer nos atouts afin d'obtenir l'impact le plus grand et le plus durable possible en faveur des communautés défavorisées des pays du Sud et de leur droit à l'alimentation, en veillant à l'efficacité dans l'allocation de nos ressources. Nous visons un budget équilibré, en légère hausse. La part des programmes Sud dans le total des dépenses est appelée à augmenter. La présente stratégie nous sert à aborder les problématiques suivantes :

## ■ La nécessité d'un changement systémique

Nous coordonnons nos programmes internationaux, notre travail médiatique et notre sensibilisation afin d'accroître l'impact et la visibilité de nos actions.

## ■ L'accumulation des crises

Dans la mesure où cela fait sens, nous intégrons la coopération au développement, l'aide humanitaire et la promotion de la paix (approche du triple nexus) et développons la capacité de nos programmes dans le domaine de l'aide humanitaire.

## ■ La relation de pouvoir inégale dans la coopération internationale

Nous œuvrons à la localisation de nos activités. La mise en œuvre cohérente de notre approche programmatique permet un meilleur transfert des compétences vers les pays du Sud.

## ■ Le recul des dons provenant des milieux d'Église, la concurrence sur le marché des dons et le resserrement du budget de la Confédération (DDC)

Nous renforçons nos capacités de recherche de fonds et développons les coopérations avec des bailleurs de fonds institutionnels. Nous rehaussons notre profil d'organisation centrée sur le droit à l'alimentation, dont les atouts et les résultats sont attrayants aux yeux des donatrices et donateurs privés et institutionnels. Nous élargissons notre assise financière en réalisant des projets d'aide humanitaire et en recherchant systématiquement des sources de financement tant nationales qu'internationales.

## ■ Le caractère limité de nos moyens

Nous œuvrons dans une démarche d'efficacité en vue de réaliser les objectifs convenus d'un commun accord. À l'interne, nous améliorons la collaboration entre les équipes. Nous automatisons nos processus. Nous recentrons nos activités. Nous exploitons les synergies au sein de nos alliances et sondons l'utilité des fusions.

# Priorité thématique et méthode de travail

Notre travail s'articule autour du droit à l'alimentation. Nous voulons accroître les capacités des personnes et communautés défavorisées des pays du Sud à faire valoir leurs droits, aux échelons local, national et international. Nous entendons améliorer leur situation nutritionnelle, leurs conditions de vie et leur accès aux ressources, dans une démarche concertée avec ces groupes-cibles et nos partenaires locaux.

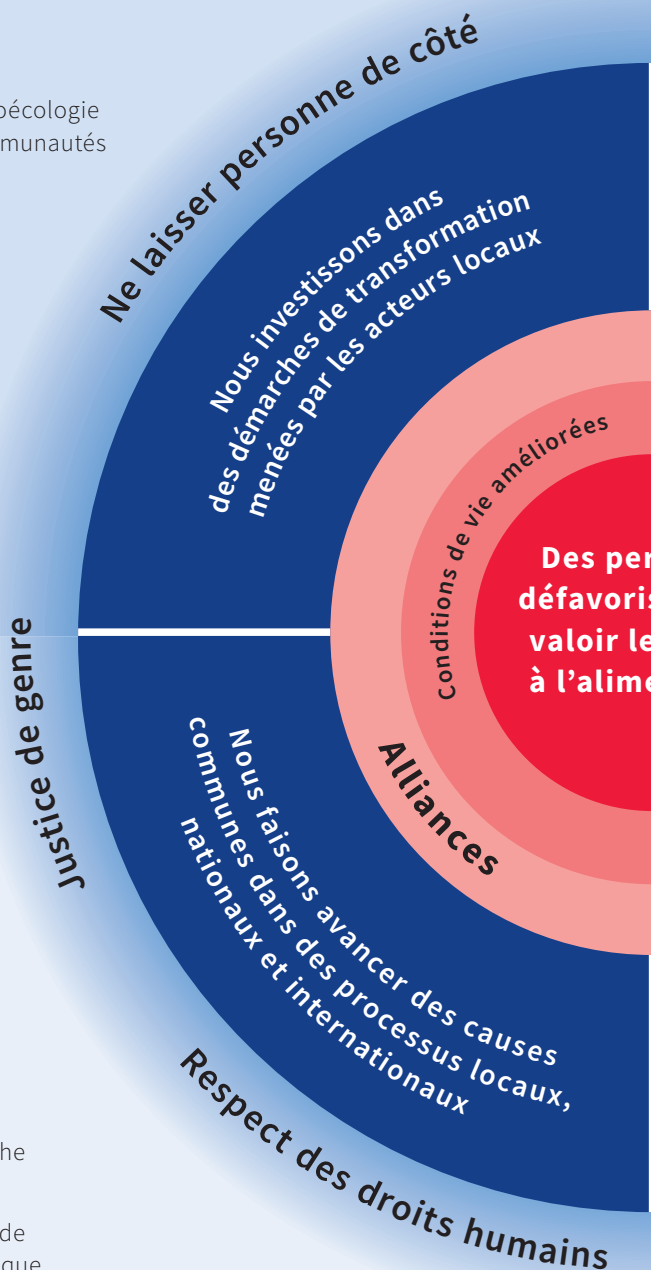
Action de Carême applique et renforce les approches essentielles que sont l'approche fondée sur les droits humains et le principe de ne laisser personne de côté. L'égalité des genres demeure un objectif transversal de l'ensemble de notre organisation.

Nous continuons à miser sur des partenariats durables sur un pied d'égalité avec d'autres actrices et acteurs. C'est grâce à notre collaboration avec des organisations locales tant de la société civile que de l'Église ainsi que leurs réseaux que nous touchons nos groupes-cibles, aussi bien dans les pays du Sud qu'en Suisse. Au sein d'alliances et de réseaux tels que Sufosec, la CIDSE ou Alliance Sud, nous relayons les expériences et les revendications locales dans les processus de politique nationaux et internationaux. Nous cherchons à collaborer avec les pouvoirs publics, les milieux scientifiques et le secteur privé dans les domaines où nous avons des objectifs communs.

Les interventions dans des régions en crise requièrent d'Action de Carême un investissement constant dans la promotion de la sécurité, de la sensibilité aux conflits et d'une culture psychosociale ainsi qu'une pratique conforme à ces principes. À cet égard, nous sommes conscient·e·s de la relation de pouvoir inégale dans notre domaine et nous nous efforçons de la réduire. Nous poursuivons notre engagement au titre de prévention des abus de pouvoir et nos interventions en cas d'abus avérés à tous les échelons, dans tous les cas et en toute transparence.

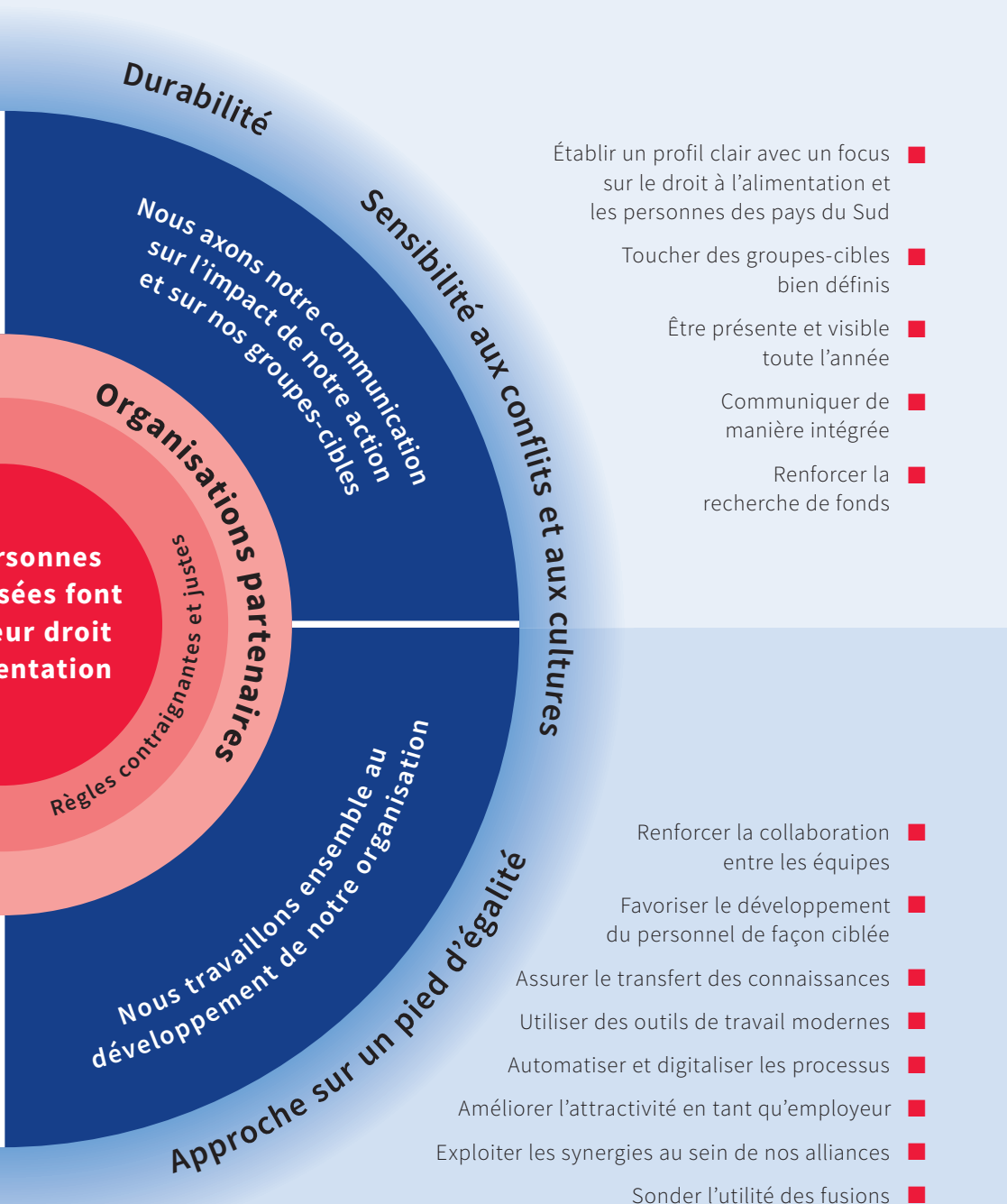
# Stratégie Action de Carême

- Promouvoir et développer l'agroécologie ainsi que les capacités des communautés
- Transférer des compétences, des ressources et de l'expertise vers les pays du Sud
- Élargir l'aide humanitaire avec l'approche Nexus
- Adapter les programmes aux contextes : accès à la terre et à l'eau, lutte contre la faim en zone urbaine



- Poursuivre des objectifs politiques clairs
- Partir d'expériences et de revendications locales
- Planifier et réaliser un travail politique, médiatique et de sensibilisation avec une approche de campaigning
- Augmenter la visibilité d'Action de Carême en tant qu'actrice politique

# 2025-2030 en bref



# Priorités stratégiques

Pour faire progresser notre organisation, nous nous concentrons sur ces quatre champs d'action :

## Nous investissons dans des démarches de transformation menées par les acteurs locaux

Dans nos programmes, nous reconnaissons la complémentarité des rôles des groupes-cibles, des organisations partenaires, des coordinations et d'Action de Carême, et les développons selon le principe de localisation afin d'obtenir, ensemble, le plus grand impact possible. Pour ce faire, nous transférons davantage de compétences vers les pays du Sud. Nos programmes gagnent en efficience et reçoivent une dotation financière plus élevée, notamment grâce à un effort accru et novateur en matière de recherche de fonds et d'améliorations des interfaces. En ligne avec l'approche du triple nexus, Action de Carême se dote de compétences et de processus en vue d'appliquer des programmes d'aide humanitaire et d'en assurer le financement.

Dans les programmes pays, l'agroécologie et le renforcement des capacités des communautés demeurent les approches essentielles visant à concrétiser le droit à l'alimentation, complétées par le principe transversal de l'égalité de genre. En fonction du contexte de chaque programme, nous abordons les thématiques actuelles et celles qui peuvent apparaître ultérieurement, telles que l'accès à la terre et à l'eau, les catastrophes humanitaires, la crise climatique, les restrictions à l'action des organisations de la société civile ou encore l'augmentation de la faim en zone urbaine. Les connaissances spécialisées requises pour aborder ces thématiques sont toujours davantage générées, systématisées et partagées dans les pays du Sud et au sein d'alliances.

## Nous faisons avancer des causes communes dans des processus locaux, nationaux et internationaux

Avec nos partenaires locaux et nos alliances, nous nous opposons à une économie destructrice fondée sur l'exploitation de ressources limitées et demandons l'adoption de règles contraignantes afin de garantir une économie à visage humain respectueuse de l'environnement. Ensemble, nous relayons les expériences et les revendications des pays du Sud dans les processus de politique, tant dans les pays où nous collaborons avec des partenaires locaux qu'à l'échelon international et en Suisse. Nous tirons parti des possibilités que nous offre le site des Nations Unies à Genève pour faire avancer l'adoption de règles internationales contraignantes.

Pour réaliser le droit à l'alimentation, nous travaillons pour la justice alimentaire, climatique et minière en réalisant des actions ciblées, coordonnées et axées sur le long terme. Nos activités influent sur le cadre social et politique ainsi que sur les comportements collectifs, contribuant ainsi à un changement systémique. Nous sommes en dialogue avec les décideuses et décideurs pour élaborer des solutions. Nous attirons l'attention de l'opinion suisse sur les injustices à l'échelon mondial en collaborant avec les médias et en échangeant avec nos groupes-cibles en Suisse. Nous promouvons ainsi l'adhésion à des solutions solidaires et durables. Nous motivons tant des individus que des institutions et organisations – ecclésiales ou non – à s'engager avec nous et les communautés défavorisées des pays de l'hémisphère Sud afin de réaliser le droit à l'alimentation. L'effet des programmes internationaux est renforcé par une approche de campaigning qui englobe le lobbying, la mobilisation et le travail médiatique.

## Nous axons notre communication sur l'impact de notre action et sur les groupes-cibles

Notre communication en Suisse est axée sur le droit à l'alimentation. Nous montrons le professionnalisme et l'impact de notre politique de coopération au développement, marquée par une approche d'égal à égal avec les groupes-cibles de nos programmes. En l'occurrence, nous puisons dans les compétences locales et des approches efficaces, telles que les groupes de solidarité et l'agroécologie.

Nous aidons les voix des pays du Sud à se faire entendre et prenons position ensemble. Nous nous exprimons avec courage contre les injustices et défendons des solutions au service des personnes et de l'environnement. Nous sensibilisons nos réseaux et nos groupes-cibles confessionnels ou proches de l'Église au droit à l'alimentation, en particulier lors de la Campagne œcuménique.

Nous axons notre travail médiatique sur les personnes dans les pays du Sud et sur leur vie, et rendons l'impact de notre travail évident. Nous pratiquons une politique de communication intégrale, cohérente et transparente sur nos différents canaux, offrant ainsi un profil clair envers le public. Grâce à notre communication adaptée aux groupes-cibles et à nos nouvelles campagnes d'image et de recherche de fonds en dehors du carême, nous élargissons notre champ de donatrices et donateurs privés et sommes un partenaire intéressant pour les institutions.

## Nous travaillons ensemble au développement de notre organisation

Sur la base de notre stratégie, nous définissons des objectifs clairs afin que chaque collaboratrice et chaque collaborateur puisse contribuer à sa réussite. Nous développons notre agilité et la collaboration entre les équipes afin de pouvoir aborder de nouvelles thématiques. Nous soutenons nos collaboratrices et collaborateurs dans leur développement personnel. En tant qu'organisation apprenante, nous nous préparons suffisamment tôt aux nouveaux enjeux. Nous entendons utiliser nos ressources de la façon la plus efficiente possible.

Nous aspirons à davantage d'efficacité grâce à la standardisation et à l'automatisation de nos processus de travail et grâce à l'analyse systématique des possibilités offertes par les outils numériques.

Nous aspirons à être un employeur attractif en proposant des conditions de travail modernes et flexibles. Nous nous efforçons de fournir à nos collaboratrices et collaborateurs un environnement professionnel stimulant qui réponde aux besoins personnels.

Nous examinons les synergies potentielles pouvant se dégager de nos alliances. En l'espèce, la priorité va aux prestations fournies en commun et au groupement des achats.





Vous pouvez consulter  
le document « Vision et  
mission » en ligne afin  
d'en apprendre plus  
sur Action de Carême.



Avenue du Grammont 7, 1007 Lausanne, 021 617 88 81, [actiondecareme.ch](http://actiondecareme.ch)